



## Guillod Gunther: 150 years young and on a roll

Right from its origins, the company based in La Chaux-de-Fonds has devoted particular care to its high-end watch cases. Dedicated to serving prestigious watch brands for over 150 years, the firm and its current management team are now enjoying fresh momentum, complete with a brand-new building.

### Gabrielle Müller

Considered a benchmark in the development and production of cases intended for major watch firms, Guillod Gunther stands out for its innovations and its expertise. A key player among watch industry sub-contractors, the company celebrated its 150<sup>th</sup> anniversary in 2016. This historical milestone was quickly followed by two key events that occurred in recent months.

The La Chaux-de-Fonds based firm was first entirely taken over by its management team which immediately relocated it in new premises, perfectly suited to its requirements, in order to continue repositioning it as a producer of exceptional watch cases and components.

### Solution provider

The company's approach is based not only on offering recognised technical competencies, but also on envisioning its relationship

with clients from a broader perspective by taking account of the new needs arising from market shifts.

Originally a precious metals specialist, Guillod Gunther broadened its palette of competencies to encompass all metals – composites or exotic materials – including the most innovative. The company is continually developing its palette of materials.

Driven by an extreme concern for responsiveness and rigorous discipline, developments – dealt with in project mode – are taken on at any stage of their evolution, from the most elementary to the most advanced.

Organisation of production is mainly focused on small and medium-sized series, ranging from a few timepieces to several

### A few key dates:

- 1866** Creation of the Guillod manufacturing company
- 1946** J. Eduard Guillod takes the helm
- 1976** Merger between Guillod SA and Gunther SA
- 1982** Acquisition of Surdez Mathey
- 1999** Takeover of Junod SA
- 2007** Guillod Gunther is acquired by LWC Holding
- 2017** 100% management buyout



hundred units per launch. It also affords significant potential for adjusting orders so as to ensure the best possible match with market demand.

Guillod Gunther is also able to handle special projects such as limited series, pocket watches and horological complications, within consistently optimised lead times. The company also gives its clients access to a network of complementary partners sharing the same approach to their professions. This attitude entails a commitment to working as far upstream as possible and as closely as possible with its clients.

Guillod Gunther sees itself as a solution provider. From development to production, the firm is determined to represent a trustworthy partner in a relationship based on three fundamental pillars:

### *Innovation*

A substantial part of Guillod Gunther's resources is dedicated to innovation and to continuous improvement of its processes. Its development team devotes particular attention to seeking out new materials, proposing various finishing and decoration options, as well as reducing the weight of components, optimising constructions, etc.

### *Time to client*

At each stage of a given project, the priority is given to shortening development and production times. The existence of a prototyping and micro-series unit, independent from the other workshops, enables it to conduct concrete trials within a very short space of time. The acquisition of new technologies in this field is indeed currently in the process of validation.

When it comes to production, the progressively more widespread use of 3D machining, the incorporation of key competencies as part of a quest to eliminate bottlenecks, as well as close cooperation with certain producers of supplies and materials, are the key elements of the firm's investment strategy. Whereas standard delivery times tend to range between six to eight months,

the company is now offering six-week lead times. How has it achieved that? An in-depth analysis of all stages led it to rethink its production methods so as to optimise each stage.

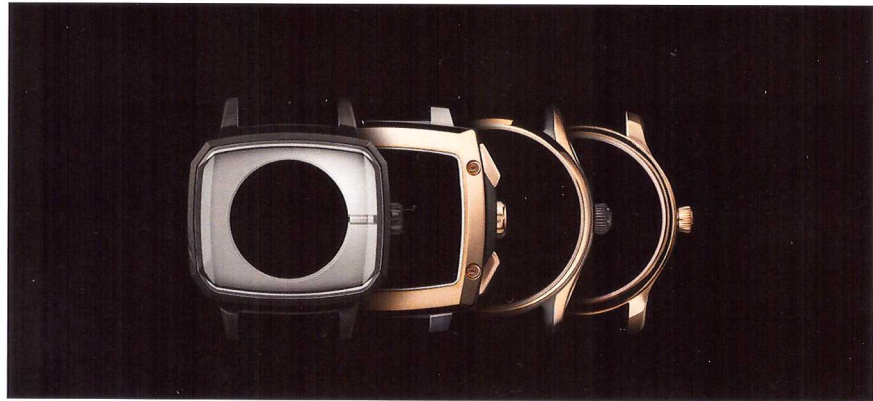
### *Excellence across the board*

Along with its stringent standards with regard to meeting agreed deadlines and to ensuring quality complying with the highest industry standards, Guillod Gunther also provides a palette of personalised services including after-sales service, retro-development of historical models, and reconstructing components relating to the watch industry heritage.

### *A committed team*

The company with its 65-strong workforce is now in the hands of an independent team of entrepreneurs. The highly experienced management currently comprises Philippe Caste, CEO; Virginie Tronci, Commercial & Marketing Director; Pierre Berberat, Technical Director; Frédéric Dupuis, COO; as well as Alain Guillaume, CFO. Jean Guillod, a historical figure of the firm, continues to serve on the Board of Directors.

The progress made in recent months reinforces the company, consolidating its enduring relations with its clients, as well as nurturing its employees' confidence and ambitions. ◦





## Guillod Gunther: 150 ans d'expérience et un nouvel élan

Depuis ses origines, l'entreprise chaux-de-fonnière apporte un soin particulier à ses boîtes de montres haut de gamme. Au service de marques horlogères prestigieuses depuis plus de 150 ans, la maison, et son actuelle équipe dirigeante, bénéficient aujourd'hui d'un élan nouveau avec en prime un bâtiment flambant neuf.

### Gabrielle Müller

Considérée comme une référence dans le développement et la production de boîtiers destinés à de grandes maisons horlogères, Guillod Gunther se démarque continuellement par ses innovations et son savoir-faire. Entité incontournable de la sous-traitance, la société a célébré ses 150 ans en 2016. Ce jalon historique a rapidement été suivi par deux événements majeurs mis en place ces derniers mois.

La firme chaux-de-fonnière a tout d'abord été entièrement reprise par son équipe de direction. Celle-ci a immédiatement procédé à la réimplantation de l'entreprise dans de nouveaux locaux, parfaitement



adaptés à ses besoins, afin de poursuivre son repositionnement en tant que fabricant de boîtes de montres et de composant horlogers d'exception.

## Fournisseur de solutions

L'approche de la société est d'offrir non seulement des compétences techniques reconnues, mais aussi d'inscrire sa relation avec ses clients dans une perspective élargie en tenant compte des nouveaux besoins que fait naître l'évolution des marchés.

Ainsi, à l'origine spécialiste des métaux précieux, Guilloid Gunther a élargi sa palette de compétences à tous les métaux - composites ou encore matériaux exotiques -, y compris les plus novateurs. La société s'attèle à développer continuellement sa palette de matières.

Avec un souci extrême de réactivité et de rigueur, les développements - traités en mode projet - sont pris en charge à n'importe quel stade d'évolution, du plus élémentaire au plus élaboré.

L'organisation de l'outil de production s'articule en priorité sur les petites et moyennes séries, allant de quelques pièces à plusieurs centaines d'unités par lancement. Elle permet en outre d'importantes possibilités de modulation des commandes, dans le but de correspondre au mieux aux demandes des marchés.

Guilloid Gunther est aussi en mesure de réaliser des projets spéciaux tels que séries limitées, montres de poche ou autres com-

plications horlogères, dans des délais toujours optimisés. L'entreprise met également à disposition de ses clients un réseau de partenaires complémentaires qui partagent la même approche de leurs métiers. A travers cette démarche, elle s'attache à collaborer le plus en amont et le plus étroitement possible avec sa clientèle.

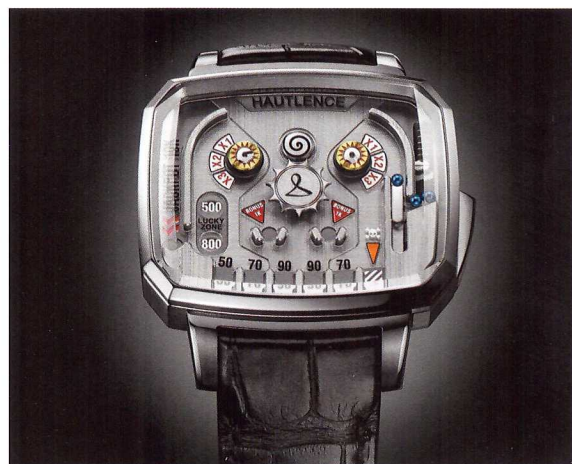
Guilloid Gunther se veut être un fournisseur de solutions. De la conception à la production, la maison se positionne véritablement comme un partenaire de confiance établi sur trois piliers fondamentaux:

## Innovation

Une importante partie des ressources de Guilloid Gunther se consacre à l'innovation et l'amélioration continue de ses processus. Elle s'attache à rechercher de nouveaux matériaux, des propositions de finitions et de terminaisons, mais aussi à réduire les poids des pièces, à optimiser les constructions... autant de points auxquels l'équipe de développement porte une attention particulière.

## Time to client

Lors de chaque étape d'un projet, la priorité est donnée au raccourcissement des temps de développement et de production. L'existence d'une cellule de prototypage et de microséries, indépendante des autres ateliers, permet ainsi de réaliser rapidement des essais concrets. L'acquisition de nouvelles techniques dans ce domaine est par ailleurs en cours de validation.



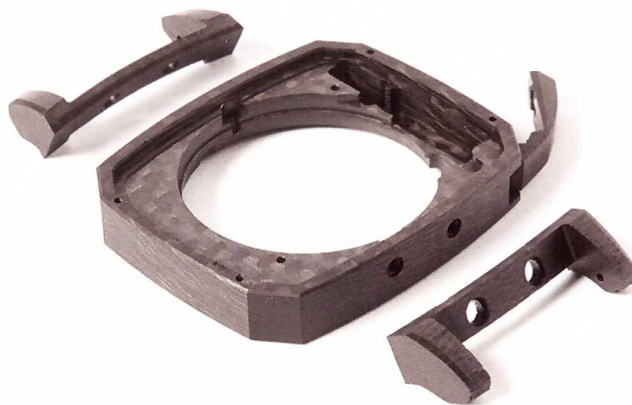
En production, la généralisation progressive de l'usinage en 3D, l'intégration de compétences clés dans le cadre de la lutte contre les sources de goulets d'étranglement ainsi que la collaboration étroite avec certains fabricants de fournitures et de matières sont les axes prioritaires de la politique d'investissement de la société. Ainsi, d'un temps de livraison s'échelonnant généralement entre six et huit mois, la firme propose aujourd'hui des délais ramenés à dix semaines. Comment en est-elle arrivée là? Sur une analyse approfondie de toutes les étapes, elle a entièrement repensé ses méthodes de production afin de pouvoir en optimiser chaque stade. »

## Excellence des services

A l'exigence maximale d'un parfait respect des délais convenus et d'une qualité au plus haut niveau des standards de l'industrie, Guillod Gunther ajoute une palette de services personnalisés comprenant le SAV, la rétroconception de modèles anciens ou encore la reconstruction de pièces touchant au patrimoine horloger.

## Une équipe engagée

Forte de 65 collaborateurs, l'entreprise est aujourd'hui aux mains d'une équipe d'entrepreneurs indépendante. Au bénéfice d'une solide expérience, la direction se compose actuellement de Philippe Caste, président et administrateur délégué, Virginie Tronci, directrice commerciale & marketing, Pierre Berberat, directeur technique, Frédéric Dupuis, directeur général, ainsi que d'Alain Guillaume, directeur financier & administratif. Jean Guillod, figure historique de la firme, y conserve le rôle d'administrateur au sein du Conseil.



## L'entreprise en quelques dates:

**1866** Création de la manufacture Guillod  
**1946** Jules Eduard Guillod prend la relève  
**1976** Fusion de Guillod SA avec Gunther SA  
**1982** Acquisition de Surdez Mathey

**1999** Achat de Junod SA  
**2007** Acquisition par LWC Holding  
**2017** Reprise du 100% du capital par l'équipe dirigeante

Les étapes franchies avec succès ces derniers mois renforcent la société, consolident les relations durables qu'elle entre-

tient avec ses clients et nourrissent profondément la confiance ainsi que les ambitions de ses employés. ◻